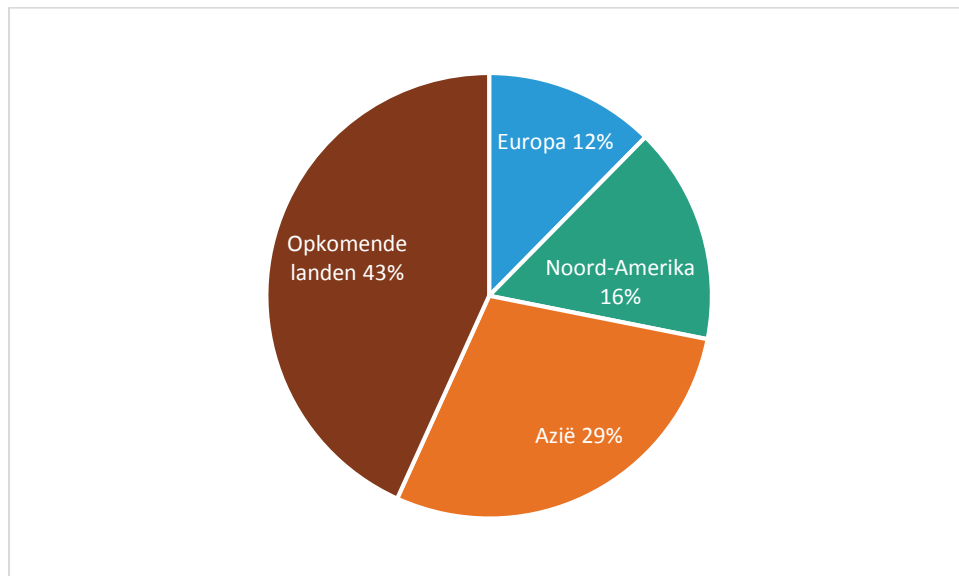


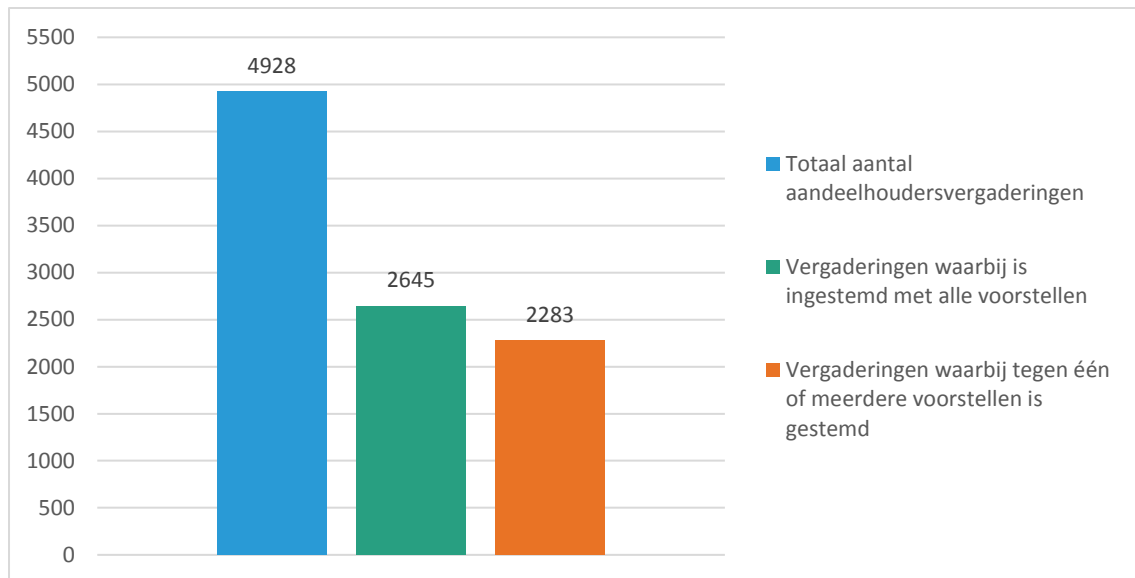
Het uitoefenen van stemrecht in 2018

Wij vinden een goed ondernemingsbestuur (corporate governance) een belangrijke basis voor een stabiele ontwikkeling van een onderneming en het creëren van aandeelhouderswaarde op lange termijn. Daarom stellen wij hoge eisen aan de corporate governance van ondernemingen waarin wij beleggen. Daarbij zijn effectief en evenwichtig leiderschap, bescherming van de rechten van de belegger, beloning in lijn met de bedrijfsdoelstellingen en transparantie van belang. Wij willen dat externe vermogensbeheerders rekening houden met deze principes in hun besluitvormingsprocessen voor onze beleggingen. Wij zien erop toe dat de vermogensbeheerders zich aan deze principes houden bij het stemmen namens Ahold Delhaize Pensioen op aandeelhoudersvergaderingen. Er moet op alle aandelen worden gestemd, het stembeleid moet in overeenstemming zijn met het eigen stembeleid van de vermogensbeheerder en indirect met dat van ons. Bovendien moet er door de vermogensbeheerders over de resultaten van de stemmingen worden gerapporteerd. In 2018 is het stemrecht uitgeoefend op al onze aandelenportefeuilles. De resultaten waren:

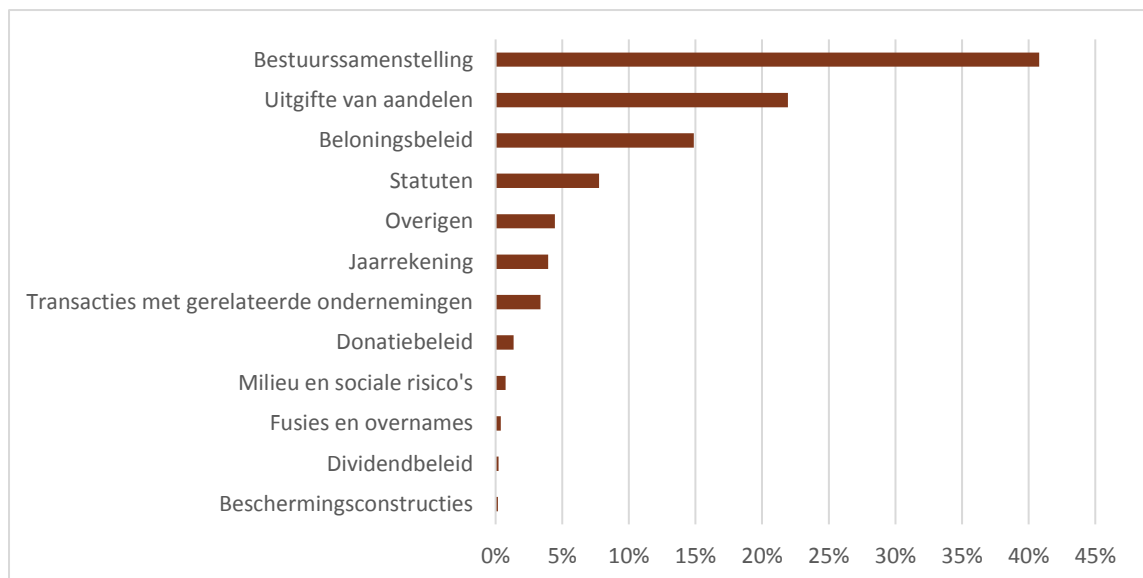
- Wij hebben ons stemrecht uitgeoefend op 4.928 aandeelhoudersvergaderingen wereldwijd. De geografische verdeling van deze vergaderingen was: 610 in Europa, 776 in Noord-Amerika, 1.412 in Azië en 2.130 in opkomende landen. De procentuele verdeling was:



- Tijdens 54% van deze vergaderingen hebben wij ingestemd met alle voorstellen. Dit betekent dat wij bij 46% van de vergaderingen tegen één of meerdere voorstellen hebben gestemd.



- Er zijn 48.535 voorstellen behandeld. Wij hebben tegen 4.885 (10%) van de voorstellen gestemd. In de volgende grafiek staan de onderwerpen waarbij tegen is gestemd:



Het percentage tegenstemmen varieert per regio: in Europa 7%, in Noord-Amerika 5%, in Azië 6% en in de opkomende landen 16%. Ook de argumenten om tegen te stemmen variëren per regio:

