

Integraal Risicomanagement Ahold Delhaize Pensioen

Ahold Delhaize Pensioen past Integraal Risicomanagement toe. Integraal Risicomanagement omvat de meest denkbare en relevante risicogebieden die van toepassing zijn op Ahold Delhaize Pensioen. Ahold Delhaize Pensioen gebruikt hiervoor als basis de indeling van FIRM (Financiële Instellingen Risicoanalyse Methode) zoals is opgesteld door De Nederlandsche Bank. Onderstaande risicogebieden kent Ahold Delhaize Pensioen:

- Renterisico
- Inflatierisico
- Liquiditeitsrisico
- Valutarisico
- Marktrisico
- Tegenpartijrisico
- Verzekeringstechnisch risico
- Omgevingsrisico
- Operationeel risico
- Uitbestedingsrisico
- IT Risico
- Integriteitsrisico
- Juridisch risico
- Communicatierisico
- Data Privacy
- Verantwoord beleggen

Hierin wordt onderscheid gemaakt in strategische en operationele risico's. Strategische risico's betreffen zaken waar het Bestuur als geheel over beslist, zoals de strategie, het beleid en de inrichting van de beheersing. De operationele risico's zijn bepaald vanuit de afdelingen binnen de uitvoeringsorganisatie van Ahold Delhaize Pensioen.

Het uitgangspunt is dat alle risico's in hun samenhang, geformuleerd vanuit de doelstellingen van de organisatie, op een geaccepteerd niveau moeten worden gebracht en gehouden.

De belangrijkste stappen in het proces van Integraal Risicomanagement zijn:

- Het systematisch in kaart brengen en rangschikken van alle risico's
- Het in kaart brengen van risico-verlagende maatregelen en het evalueren van bestaande maatregelen
- Het kwalificeren van de netto risico's (wel/niet geaccepteerd risico, aanvaardbaar risico, risicoreductie op termijn)
- Het implementeren van maatregelen en het monitoren van de effectiviteit daarvan.

Door op deze gestructureerde manier te werk te gaan, neemt het risicobewustzijn toe en worden mogelijke veranderingen in de risico's beter en/of sneller beheerst.

Integraal Risicomanagement draagt onder meer bij aan:

- De realisatie van de algemene doelstellingen van Ahold Delhaize Pensioen binnen de gestelde kaders;
- Het voorkomen van ongewenste verliezen en incidenten die deze doelstellingen niet of niet volledig realiseerbaar maken;
- Het bewust afwegen van de positieve en negatieve gevolgen van de risico's;

Ahold Delhaize Pensioen

- Een continue aandacht van risicobewustzijn bij het Bestuur en de medewerkers en daardoor een structuur gericht op kwaliteitsverbetering in de dagelijkse operatie;
- Duidelijkheid omtrent verantwoordelijkheid voor risico's en beheersmaatregelen;
- De borging van naleving van wet- en regelgeving, interne en externe gedragsregels, richtlijnen en regelgeving van toezichthouders en belangenorganisaties.
- Het eenduidig kunnen rapporteren aan interne en externe toezichthouders over Risicomanagement.

Samenvattend leidt de toepassing van het Integraal Risico Management bij Ahold Delhaize Pensioen tot een verhoogde mate van *'In Control zijn'* van het pensioenfonds. Integraal Risico Management is volledig geïntegreerd in de organisatie, de processen en systemen, waarbij sprake is van een proactief en gemanaged proces.